

# Ženy na výsluní v právním světě

Měsíčník Právní rádce sestavil v pořadí už šestý žebříček významných právniček, tedy úspěšných žen s velkým vlivem na obor a své okolí.

**P** Pravidelně to bývá mravenčí práce spojená s rešeršemi a sbíráním podkladů korunovaná při slavnostním galavečeru společenským setkáním s královnami českého práva. I letos redakce prošla stovky jmen, které jsme přes nominační web obdrželi, u každého z nich porovnávala řadu atributů, abychom nakonec podle nejlepšího vědomí sestavili žebříček nejúspěšnějších z úspěšných. Bohužel ale tentokrát bez sladké tečky. O příjemné setkání naplánované na začátek prosince nás připravil koronavirus a s ním spojená omezující opatření.

Odložení galavečera na příští rok však významným právničkám na významu neubírá. Právě naopak. V době omezených základních práv považujeme za důležité tímto žebříčkem ocenit dámy, které jsou profesními ikonami a posouvají hranice svých oborů. Dámy, které dokážou inspirovat ostatní a ukázat cestu těm, kdo si třeba svou pozici v právu teprve dobývají.

Žen právniček na významných a prestižních postech přibývá a při nejlepší vůli není možné zmínit úplně všechny, aniž bychom tím zaplnili celý časopis – a ani tak by se patrně na všechny nedostalo. Proto jsme i tentokrát přistoupili na pravidlo, že z jedné advokátní kanceláře zařazujeme vždy jen jednu reprezentantku.

Chápeme, že to může být nespravedlivé vůči týmům, kde je úspěšných právniček na vysokých postech více. A věřte, že ani pro nás volba nebyla mnohdy jednoduchá. Hodnotili jsme především vliv na společnost, kancelář či instituci, v níž kandidátky působí. Zajímaly nás dosažené výsledky jejich práce, ať už šlo o úspěšně dotažené

případy u soudu, pokud jde o advokátky či státní zástupkyně, citovanost, případně míru potvrzovaných rozhodnutí vyššími instancemi v případě soudkyň, nebo publikační aktivita prakticky u všech adeptek. A našemu oku neuniklo ani to, nakolik se o dotyčné za uplynulý rok psalo a mluvilo, zda a v jakých souvislostech vystupovala v médiích, jak se o její práci vyjadřovali nadřízení a kolegové.

Svůj výběr jsme následně sami „podrobili přezkoumání“ ze strany zástupců profesních organizací, stejně jako špiček z oboru, abychom si byli jisti, že nikomu nestráníme ani nekřivdíme.

Některá jména se v žebříčku objevují už poněkolidkrát. Asi nikoho nepřekvapí, že trio Bradáčová-Šimáčková-Novotná je pravidelnou stálou našeho přehledu, podobně jako Věra Jourová. Nezapomněli jsme ani na úspěšné reprezentantky právnických profesí za našimi hranicemi, ať už se jedná o předsedkyni Zvláštního tribunálu pro Libanon Ivanu Hrdličkovou, soudkyni Tribunálu Soudního dvora EU Petru Škvařilovou-Pelzl, nebo třeba stálou představitelku ČR při OSN Marii Chatardovou.

Řada jiných jmen se na následujících šesti stranách objevuje letos poprvé. Věříme, že jejich debut mezi královnami práva bude povzbuzením do další práce jak pro ně samotné, tak pro jejich budoucí následovatelky. Jak říká okřídlené úsloví, příklady táhnou, proto věříme, že stejně úspěšných a významných právniček bude jen přibývat.

**Martin Drtina**  
martin.drtina@economia.cz

## ADVOKACIE



### Monika Novotná

partnerka Rödl & Partner,  
místopředsedkyně ČAK

Je nejvýše postavenou ženou v představenstvu České advokátní komory, zasedá i v rozpočtovém a hospodářském výboru komory.



### Jana Sedláková

partnerka Sedlakova Legal

V začátcích jarní vlny koronavirové pandemie stála za iniciativou Právo v roušce, která na webu zpřístupnila právní tipy, postupy a vzory smluv pro zvládnutí krize.



### Andrea Vejběrová

partnerka

Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři

Členka sekce pro trestní právo ČAK se postupem času propracovala na jedinou partnerku HJF. V posledních letech se často angažuje i v restitučních sporech.

### Petra Buzková

společník, VKS Legal

### Andrea Cejnarová

partnerka Pokorný, Wagner & partneři

### Anita Davidová

partnerka DBK Partners

### Klára Doležalová

partnerka Moreno Vlk & Asociados

### Dagmar Dubecká

řídící partnerka Kocián Šolc Balaščík

### Barbora Simon Dunovská

partnerka Dunovská & partners

### Jana Felixová

partnerka Felix & spol.

Reprezentuje kancelář v rámci celosvětové sítě Legalink a je členkou představenstva evropské sítě Nomos Lawyers International. Vedle toho je i soudní překladatelkou anglického jazyka.

### Adéla Gajdová

zakládající partnerka Urbášek Partners

### Vladimíra Glatzová

zakladatelka Glatzová & Co.

### Hana Gawlasová

partnerka Squire Patton Boggs

Doménou Hany Gawlasové je právo a technologie, věnuje se i pracovněprávním poradenstvím, zejména potom společenské odpovědnosti a oblasti rovných podmínek pro ženy.

### Adéla Havlová

partnerka Havel & Partners

### Alice Hejzlarová

řídící partnerka LP Legal

### Hana Himmatová

partnerka Žižlavský

### Milena Hoffmanová

partnerka Baker & McKenzie

### Karolína Horáková

partnerka Skils

### Iveta Jančová

partnerka Brož & Sokol & Novák

### Marie Janšová

partnerka Legalité

### Lucie Ježková

partnerka Trojan, Doleček a partneři

### Olga Kaizar

partnerka Deloitte Legal

Na pozici lokální partnerky povýšila letos v září a v žebříčku nahradila svou kolegyni z Deloitte Legal Jaroslavu Kračúnovou. Olga Kaizar se věnuje především nemovitostnímu právu a chce do právních služeb v této oblasti zapojovat více moderní technologie.

### Marcela Káňová

partnerka Císař, Češka, Smutný

### Ilona Kindlová

partnerka KŠD Legal

### Radka Konečná

partnerka Konečná & Zacha

### Markéta Kořínková

partnerka Bříza & Trubač

### Daniela Kovářová

prezidentka Unie rodinných právníků

**Martina Krákorová**

partnerka Wilsons

**Adéla Krbcová**

řídící partnerka Peterka Partners

**Vladislava Křivová**

partnerka Vašíček a partneři

**Jitka Logesová**

partnerka Wolf Theiss

**Kateřina Malá**

zakládající partnerka Urban &amp; Hejduk

**Monika Mašková**

partnerka PRK Partners

**Jana Pattynová**

partnerka Pierstone

**Kateřina Perthenová**

partnerka PPS advokáti

**Michala Plachká**

managing partnerka Pure Legal

**Andrea Kůs Považanová**

partnerka Čermák a spol.

**Lenka Příkazská**

partnerka HSP &amp; Partners.

**Nataša Randlová**

partnerka Randl Partners

**Monika Rutland**zakládající partnerka  
rutland & partners**Eva Svobodová**

lokální partnerka White &amp; Case

**Zuzana Stuchlíková**

partnerka Stuchlíková &amp; partners

**Klára Štěpánková**

partnerka Kinstellar

**Dominika Veselá**

partnerka Eversheds Sutherland

Letos povýšila na partnerku a stala se první ženou na této pozici v pražském zastoupení. Věnuje se nemovitostní praxi.

## TIPY REDAKCE

**Lucie Hrdá**

zakládající partnerka AK Hrdá

Ve své advokátní praxi se zaměřuje na témata domácího a sexuálního násilí. Jako krizový intervent je velice aktivní na sociálních sítích, kde vedle zajímavých postřehů k této problematice zveřejnila kontakty s nabídkou bezplatné pomoci obětem zneužívání a násilí během lockdownu. Jedenáct let působila jako poradkyně Bílého kruhu bezpečí. I v rámci publikační činnosti se dlouhodobě zabývá osvětou o domácím násilí a obětech sexuálních deliktů.

**Petra Myšáková**

counsel Allen &amp; Overy

Ženám zůstávají nejvyšší patra v pražské pobočce mezinárodní kanceláře Allen & Overy zapovězena. Nakročeno k tomu stát se partnerem však má Petra Myšáková, která zde pracuje na pozici counsel. Pravidelně přednáší a pořádá semináře o různých aspektech finančních transakcí a je jednou ze spoluautorek komentáře k novému občanskému zákoníku. Je uznávanou odbornicí v oblasti letectví, akvizic, nemovitostí a financování projektů, často přeshraničního rozsahu.

**Jana Hladká Zilvarová**

partnerka Z/C/H Legal

Jana Hladká je partnerkou advokátní kanceláře Z/C/H Legal zodpovědnou za management a marketing. Ve své předchozí kariéře pracovala v přední britské kanceláři Herbert Smith a později vedla tým německých advokátů specializujících se na oblast práva nemovitostí, zejména v souvislosti s výstavbou a financováním veřejné i soukromé výstavby, jako jsou například nákupní centra, retailové parky či průmyslové areály.

**Lenka Vidovičová**partnerka AK Vidovičová,  
členka představenstva ČAK

Její olomoucká kancelář patří k těm menším. Přesto je tato absolventka brněnské právnické fakulty jednou ze dvou žen v představenstvu České advokátní komory, kde rovněž zastává funkci místopředsedkyně sekce pro insolvenční právo. Vedle advokacie se totiž věnuje i praxi insolvenční správkyně. V minulosti reprezentovala Českou republiku u Evropské federace advokátních komor.



# NOTÁŘKY, EXEKUTORKY A INSOLVENČNÍ SPRÁVKYNĚ



## Jana Tvrdková

soudní exekutorka  
v Praze



## Vendula Flajšhansová

členka prezidia  
Exekutorské komory



## Eva Hepperová

předsedkyně Spolku moravských  
insolvenčních správců

## Vlasta Audyová

notářka v Olomouci

## Irena Bischofová

notářka v Olomouci

V rámci Notářské komory je členkou  
prezidia a místopředsedkyní  
mezinárodní komise.

## Kateřina Danielová

insolvenční správkyně v Ostravě

## Pavla Fučíková

místopředsedkyně  
revizní komise  
Exekutorské komory

## Petra Hamplová

insolvenční správkyně  
v Zábřehu

## Vladimíra Kotrlíková

notářka v Táboře

## Lenka Kozlová

členka vzdělávací  
a zkušební komise  
Exekutorské komory

## Kateřina Martínková

insolvenční správkyně v Ostravě

## Olga Medunová

notářka v Náchodě

## Šárka Novotná

notářka v Praze

## Věra Sábliková

členka prezidia Notářské komory

## Daniela Urbanová

insolvenční správkyně v Praze

## Renata Vysoká

notářka v Polici nad Metují

## Jitka Wolfová

členka prezidia  
Exekutorské komory

Vede Exekutorský úřad Plzeň-město,  
je spoluautorkou právní monografie  
Soudní exekuce.

## Pracovní poměr Vybraná ustanovení zákoníku práce. Komentář

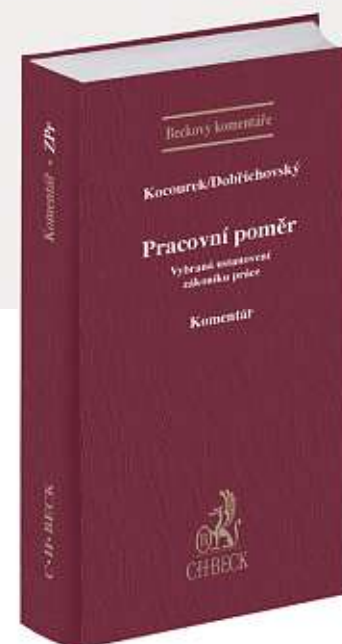
Kocourek/Dobřichovský

2020 | vázané v plátně | 680 | 1 390 Kč | obj. číslo BK47

- komentář je zaměřen na právní úpravu pracovního poměru včetně souvisejících ustanovení zákoníku práce a dalších právních předpisů a na odměňování podle téhož zákona s ohledem na ustálenou judikaturu
- součástí výkladu jsou obecná ustanovení významná pro aplikaci pracovněprávních vztahů včetně úpravy vztahu zákoníku práce k zákoníku občanskému
- samostatná kapitola je věnována řešení specifických otázek spojených s ochranou duševního vlastnictví vytvořeného zaměstnanci a problematice obchodního tajemství a nekalé soutěže

Objednávejte na [www.beck.cz](http://www.beck.cz)

Nakladatelství C. H. Beck, s. r. o. | Jungmannova 34, 110 00 Praha 1 | tel.: 273 139 219 | e-mail: [beck@beck.cz](mailto:beck@beck.cz)





## SOUDKYNĚ A STÁTNÍ ZÁSTUPKYNĚ

**Lenka Bradáčová**

vrchní státní zástupkyně  
v Praze

**Kateřina Šimáčková**

soudkyně Ústavního soudu  
a kandidátka na soudce ESLP

**Jolana Maršíková**

místopředsedkyně Krajského  
soudu v Hradci Králové

**Michaela Bejčková**

soudkyně  
Nejvyššího správního soudu

**Lenka Ceplová**

předsedkyně  
Krajského soudu  
v Ústí nad Labem

**Martina Flanderová**

předsedkyně  
Krajského soudu v Českých  
Budějovicích

**Hana Flídrová**

náměstkyně  
krajského státního zástupce  
v Hradci Králové

**Ivana Hrdličková**

předsedkyně  
Zvláštního tribunálu pro Libanon

Odborně se věnuje islámskému  
právu šaría a ochraně lidských práv.  
Tribunálu předsedá od roku 2015.

**Světlana Kloučková**

ředitelka mezinárodního odboru  
Nejvyššího státního zastupitelství

**Martina Kouřilová**

místopředsedkyně  
Vrchního soudu v Olomouci

**Monika Křikavová**

soudkyně  
Městského soudu v Praze

**Anna Maříková**

krajská státní zástupkyně v Plzni

Členka Rady Justiční akademie. Patří  
k ženám, o kterých se spekulovalo jako  
o nástupkyních Vlastimila Rampuly v čele  
Vrchního státního zastupitelství v Praze.

**Ivana Mlejnková**

místopředsedkyně  
Vrchního soudu v Praze

**Barbara Pořízková**

místopředsedkyně  
Nejvyššího správního soudu

**Daniela Smetanová**

náměstkyně městského státního  
zástupce v Praze

## TIPY REDAKCE

**Veronika  
Křestanová**

místopředsedkyně  
Městského soudu v Praze

Dlouhodobě se věnuje  
právu duševního vlastnictví  
a otázkám ochrany osobnosti.  
Na Univerzitě Karlově přednáší  
mediální právo. Podílela se na  
přípravě autorského zákona  
a tiskového zákona.

**Lucie Yakut**

soudkyně Okresního soudu  
v Teplicích

Řešila případy související  
s hranicemi svobody slova.  
Trestala například autory  
nenávisných komentářů na  
Facebooku namířených proti  
dětem z teplické mateřské  
školy. Opakovaně přitom sama  
čelila výpadům xenofobie kvůli  
tureckému manželovi.

**Anna Puchtová**

náměstkyně krajského  
státního zástupce  
v Ústí nad Labem

Je členkou etické komise  
Unie státních zástupců,  
Dříve působila jako ředitelka  
odboru trestního řízení na  
Vrchním státním zastupitelství  
v Praze. Specializuje se i na  
mimotořestní působnost.

## POLITIKA, SPOLEČNOST, AKADEMIE

### **Anna Bednářová**

ředitelka právního odboru  
ministerstva spravedlnosti

Před nástupem na ministerstvo téměř  
pět let řídila odbor veřejných zakázek  
a právních služeb Finanční správy ČR.

### **Marie Benešová**

ministerně spravedlnosti

### **Klára Cetlová**

náměstkyně ministerně spravedlnosti

### **Daniela Drtinová**

novinářka

### **Lenka Dupáková**

náměstkyně ministerně financí

Vede sekci mezinárodních vztahů  
a finančních trhů. Od roku 2010  
přednáší na Právnické fakultě Univerzity  
Karlovy. Má na starosti přípravu nových  
právních norem v oblasti pojišťovnictví,  
bankovníctví a ochrany spotřebitele.

### **Petra Gronwaldtová Wagnerová**

právnick ministerstva vnitra, vedoucí  
redaktorka časopisu Správní právo

### **Barbara Havelková**

docentka University of Oxford

### **Marie Chatardová**

stálá představitelka ČR při OSN

### **Anežka Janoušková**

vedoucí oddělení  
civilního práva procesního  
ministerstva spravedlnosti

### **Věra Jourová**

místopředsdkyně Evropské komise  
pro hodnoty a transparentnost

### **Věra Kalvodová**

vedoucí katedry trestního práva  
Masarykovy univerzity

### **Irena Moozová**

ředitelka pro rovné příležitosti  
a občanství (DG JUST),  
Evropská komise

### **Monika Nedelková**

finanční arbitř

### **Šárka Němečková**

ředitelka odboru  
legislativního a právního,  
Český telekomunikační úřad

Podílela se na tvorbě zákona  
o elektronických komunikacích.  
Je rovněž spoluautorkou komentáře  
k tomuto zákonu.

### **Helena Prášková**

vedoucí katedry správního práva  
Univerzity Karlovy

### **Kateřina Ronovská**

vedoucí katedry občanského práva  
Masarykovy univerzity

### **Alena Schillerová**

ministerně financí

### **Soňa Skulová**

vedoucí katedry správní vědy  
a správního práva  
Masarykovy univerzity

### **Monika Šimůnková**

zástupkyně veřejného ochránce práv

### **Markéta Trimble**

profesorka  
William S. Boyd School of Law,  
University of Nevada

Absolventka pražské právnické fakulty  
přednáší na Univerzitě v Nevadě  
právo duševního vlastnictví.  
Rovněž se věnuje právním otázkám  
kyberbezpečnosti a geoblockingu.

### **Helena Válková**

zmocněnkyně pro lidská práva

### **Zdeňka Šindelářová**

místopředsdkyně  
Vrchního soudu v Olomouci

### **Petra Škvařilová-Pelzl**

soudkyně Tribunálu  
Soudního dvora EU

### **Jarmila Štefllová**

náměstkyně krajského státního  
zástupce v Brně

### **Eva Vašíčková**

náměstkyně Krajského státního  
zastupitelství v Praze

### **Daniela Vebrová**

místopředsdkyně  
Vrchního soudu v Olomouci

### **Petra Vítková**

státní zástupkyně  
Krajského státního zastupitelství  
v Praze

### **Milada Tomková**

místopředsdkyně  
Ústavního soudu

### **Daniela Zemanová**

soudkyně  
Městského soudu v Praze,  
bývalá prezidentka Soudcovské unie

## PODNIKOVÉ PRÁVNÍČKY

### Marie Brejchová

prezidentka  
Unie podnikových právníků,  
podniková právnička PRE

### Denisa Bellinger

country counsel,  
Hewlett Packard

### Tereza Ber

vedoucí právního  
oddělení, Zentiva

### Drahomíra Brejchová

vedoucí právního  
oddělení, L'Oréal

### Ivana Burešová

ředitelka právního úseku,  
UniCredit Bank

### Andrea Daňhelová

ředitelka provozu, právní  
a compliance,  
Fincentrum Reality

Členkou vedení realitní společnosti se stala loni v květnu, předtím vedla právní oddělení. Zaměřuje se na inovativní projekty a vzdělávání makléřů.

### Margit Doležalová

chief compliance advisor,  
data protection officer, ČSOB

### Ivana Fára

CE head of legal for product,  
Tesco

### Jitka Frischholzová

vedoucí právnička,  
České dráhy

### Stanislava Hejnová

chief compliance officer,  
Moneta Money Bank

### Jana Herbočzková

ředitelka právního útvaru, Aegon

### Jitka Hlaváčková

místopředsedkyně Unie podnikových  
právníků a zástupkyně ředitelky sekce  
pro oblast legislativy,  
Svaz průmyslu a dopravy

### Daniela Holá

ředitelka právního oddělení,  
AVE CZ odpadové hospodářství

### Klára Novotná

vedoucí právního oddělení SAP ČR

### Ivana Regula Matějů

compliance officer, EGAP

### Jitka Piňosová

právnička, LEGO

### Diana Procházková

ředitelka sekce HR, ČEPS

### Zuzana Průchová

právnička, CZ.NIC

### Michaela Tomášková

výkonná ředitelka,  
Central Group

### Hana Vedralová

senior legal counsel,  
Vodafone

### Klára Warlop

vedoucí  
personálně-právního střediska,  
UNILES

## TIPY REDAKCE



### Jitka Pišl Drábková

pověřenec pro ochranu osobních údajů  
České pošty

Právnička Jitka Pišl Drábková se dlouhodobě stará o problematiku GDPR v České poště. Pod jejím vedením státní podnik úspěšně implementoval na všech úrovních společnosti pravidla ochrany osobních údajů. Loni ji Unie podnikových právníků zvolila vítězkou soutěže Podnikový právník v kategorii Compliance.



### Petra Nádr

vedoucí právního oddělení  
Plzeňského Prazdroje

Také Petra Nádr se dlouhodobě věnuje ochraně osobních údajů a GDPR. Podílela se na připravované novele zákona o významné tržní síle a aktivní byla i při jednáních pracovní skupiny pro GDPR při Úřadu vlády. Porota Podnikových právníků ji letos ocenila v kategorii Perspektiva, která se zaměřuje na právníky, o nichž je přesvědčena, že o nich ještě uslyšíme.

Smíšené týmy kombinují odlišné způsoby myšlení a přístupů. Přicházejí s lepšími řešeními a ve výsledku jsou přínosem pro klienty i firmu, potvrzují v rozhovoru právničky z advokátní kanceláře Kocián Šolc Balaščík.

## Advokacie dává ženám volnost

# U

U některých funkcí v právnických profesích se může zdát, že jsou doménou mužů. Podle Dagmar Dubecké, řídicí partnerky v advokátní kanceláři Kocián Šolc Balaščík, která je partnerem žebříčku Významné právničky, je ale otázkou, jestli je o takové funkce ze strany žen vůbec zájem. Jak k tomu v rozhovoru doplnila partnerka v Kocián Šolc Balaščík Sylvie Sobolová, menší podíl žen v některých funkcích je nejvíce dán jejich vlastními prioritami.

**Vaše kancelář podporuje žebříček Významných právniček, jak důležitý je pro vás ženský prvek v právní profesi?**

**Dagmar:** No, kdyby existoval žebříček Významných právníků – mužů, tak bychom jej také podporovali. Uvedené zmiňuji proto, že nejen v právní profesi, ale i v jiných profesích, je důležitá rozmanitost.

**Sylvie:** Kombinace mužského a ženského prvku má bezpochyby řadu výhod – ženy jsou možná o něco praktičtější, muži jsou někdy analytičtější. Zkušenosti ale spíše ukazují, že klíšé, týkající se ženských a mužských vlastností a jejich přínosu, příliš nefungují.

**Smíšené týmy tedy spojují přednosti obou prvků, využíváte je ve všech právních oblastech a řešených kauzách?**

**Sylvie:** Při utváření týmů řešících konkrétní kauzy určitě nezohledňujeme „genderové“ hledisko, ale odbornost a specializaci našich kolegů a potřeby každého klienta. V některých případech je tým smíšený, někdy jej tvoří jenom ženy, někdy zas jen muži. Určitě je možné říci, že k některým právním specializacím inklinují spíše ženy, nicméně zrovna v naší kanceláři zastřešují v řadě případů ženy i takové oblasti práva, které byly tradičně považovány spíše za doménu mužů – například mezinárodní arbitráže či fúze a akvizice.

**Je pro právničky obecně složitější než v ostatních profesích skloubit rodinu a úspěšnou kariéru?**

**Dagmar:** Nemyslím si, že by to bylo složitější než v některých jiných profesích.

**Sylvie:** Prakticky v každé profesi je to obtížné a advokacie není výjimkou. V mnoha ohledech je ale advokacie jako svobodné povolání naopak pro skloubení rodiny a kariéry vhodná. Do určité míry totiž dává volnost, odkud a kdy advokát/ka práci vykoná.

**Čím ženy obohacují chod vaší kanceláře?**

**Dagmar:** Řekla bych, že zejména svou praktičností, ale pozitivních faktorů by se jistě našlo více. Stejně jako v případě mužů.

**Sylvie:** Nevěřím tomu, že lze odlišit mužské a ženské vlivy, naopak největší obohacení vyvěrá ze spolupráce a to není nic specifického pro advokátní kancelář a platí to obecně pro jakoukoli komunitu.



**Pozici partnera u vás zastávají tři ženy a deset mužů, co je podle vás překážkou pro to, aby ženy více pronikaly do významných funkcí?**

**Dagmar:** Nejsem si vědoma toho, že by v naší kanceláři existovaly nějaké významné překážky pro to, aby žena byla partnerem. Pokud se nemýlím, byli jsme jednou z prvních kanceláří, kde řídicím společníkem byla žena. Obecně jsme trošku, oproti některým kancelářím, konzervativnější v přijímání advokátů za partnery, donedávna u nás neexistovala kategorie takzvaných *salary partnerts*. Podíváme-li se, která z jiných advokátních kanceláří má ženu jako majitele kanceláře – tedy takzvaného *equity partnera*, tak jich zase tolik nebude. A u nás to jsou hned dvě ženy, navíc obě jsme narozené ve stejný měsíc a den, takže možná to je podmínkou (*usmívá se*). Nicméně je pravdou, že partnerství vyžaduje spoustu času, a má-li advokátka malé děti, skloubit vlastní klientskou práci s tím, co se dále vyžaduje od partnera, není úplně jednoduché. V tom mají muži situaci poněkud snazší.

**Sylvie:** Obecně si myslím, že menší podíl žen v některých funkcích je nejvíce dán jejich vlastními prioritami. Při přijímání advokátních koncipientů jsme nikdy nebrali v potaz, zda jde o ženu či muže, vždy jsme hleděli na kvalitu a potenciál daného uchazeče. Jejich struktura se v čase mění a často jsme měli i převahu koncipientek. Pokud jde o advokátky, činí u nás více než třetinu advokátního stavu. Je pravdou, že silnému zastoupení žen velmi napomáhá i vstřícná sociální politika kanceláře zohledňující péči o děti nebo zdravotní problémy.

**Loni to bylo 100 let, co pražská právnická fakulta začala ke studiu přijímat ženy. Letos vaše kancelář slaví 30 let své existence. Když se podíváme nazpět, jakou cestu jsme za tu dobu ušli ve vztahu k významu žen v právu?**

**Dagmar:** Z celospolečenského pohledu je situace před sto lety a nyní absolutně jiná. Právní obec se v minulosti, a v jisté míře i v současnosti, vyznačovala zvýšenou mírou konzervativnosti, což dokazuje, že první studentky práv mohly v roce 1919 začít studovat na univerzitě, kde již mnoho let studovaly studentky lékařské či filozofické fakulty. Dnes tvoří na obou největších fakultách v Praze a Brně přes polovinu studentů ženy.

**Sylvie:** Za těch sto let ženy pronikly do všech právních profesí a staly se jejich rovnocennými představitelkami. Dnes už asi nikdo nepochybuje o tom, že právo je pro ženy vhodným oborem.

**V řadách soudců na krajské i okresní úrovni už ženy převažují nad muži, dá se to vysvětlit tím, že právničky už svou podstatou spíše inklinují k hledání kompromisů, snaží se usmířovat znesvářené strany a obrušovat hrany sporu, a proto spíše hledají uplatnění v justici než v advokacii?**

**Dagmar:** Nestuduji žádné detailní statistiky, ale z údajů, které jsou mi známy, bych takový zobecnující závěr nečinila. Zmiňujete krajské a okresní soudy, ale podíváme-li se třeba na genderovou strukturu Ústavního soudu nebo Nejvyššího soudu, netvoří tam ženy ani čtvrtinu. Problém dnes nespočívá v přístupu ke vzdělání či dané profesi, pro ženy jsou obtížnější až kariérové a statusové posuny. Uvedla jsem například nadpoloviční počet studentek na právnických fakultách, nicméně počet žen na pedagogických pozicích tam netvoří ani třetinu. Jedná se skutečně o poměrně složitý fenomén, podmíněný sociálně i kulturně.

**Sylvie:** Při výkonu advokacie je schopnost hledat kompromis možná důležitější než v justici. Spíš si myslím, že uvedené souvisí s preferencemi při výběru povolání, kdy soudnictví může pro řadu absolventek ztělesňovat určitou jistotu do budoucna. Advokacie, jako výkon podnikání, nabízí naopak jiné výhody, které možná ocení více muži.

**Můžete být konkrétnější, jaké to jsou?**

**Sylvie:** Předně je třeba říci, že advokacie je svobodné povolání a advokát je s určitými omezeními danými stavovskými předpisy skutečně svým pánem. To má svá pozitiva i negativa. Jako podnikatel musí vykonávat činnosti související s řízením advokátní kanceláře a propagací svých služeb, s čímž by se v justici nesetkal. Na druhé straně advokacie nabízí po odborné stránce možnost různorodější práce, která se zdaleka nemezuje jen na spornou agendu, nýbrž zahrnuje například transakční, analytickou a poradenskou činnost. Na rozdíl od soudnictví je advokacie spojena také s možností pracovat v širším týmu, setkávat se s lidmi různých profesí či cestovat.

**Je v právnických kruzích nějaká meta, která zůstává ženami zatím nedobyta a o kterou stojí za to usilovat?**

**Dagmar:** Nemyslím si – ženy jsou zastoupeny napříč právními profesemi – státní zastupitelství, různé úrovně soudů (až po ty nejvyšší), jsou partnerkami významných advokátních kanceláří. Ženy zastávají i funkci ministra spravedlnosti. Někdy se sice na první pohled může zdát, že některé funkce jsou doménou spíše mužů, je ale otázkou, zda o takové funkce ženy vlastně usilují.

**Sylvie:** Nejsem si žádné takové vědoma, a to ani na mezinárodní úrovni.



**Dagmar Dubecká**  
řídicí partnerka,  
AK Kocián Šolc Balaščík



**Sylvie Sobolová**  
partnerka,  
AK Kocián Šolc Balaščík

**Martin Drtina**  
martin.drtina@economia.cz

# Tajemství úspěchu

Větší míře uplatnění žen v advokacii by napomohlo zmírnění pravidel pro koncipienty. Podmínka povinné praxe na plný úvazek zájemkyně odrazuje.



**Jana Hladká Zilvarová**  
advokátka Z/C/H Legal

**P**rosazení žen v advokacii nebylo v minulosti jednoduché. První advokátkou v Československu se stala Matylda Wíchová-Mocová, která složila advokátní zkoušku

dne 23. června 1928. V té době tvořil podíl žen na právnických univerzitách v Čechách pouhá 3 %.

Advokátky byly dlouho podceňovány a jen výjimečně zakládaly vlastní praxe. Mnohem častěji pracovaly pro své manžele a otce v jejich kancelářích a věnovaly se méně významným kauzám z občanského a rodinného práva. Dnes je situace pro ženy jistě příznivější, nadále však v advokacii hrají prim muži. Dokládají to statistiky, loni působilo v advokacii 7320 mužů a naproti tomu jen 4842 žen. Před pár týdny naše kancelář hledala nového kolegu či kolegyni. Poměr zájemců byl 90 ku 10 ve prospěch mužských kolegů. V posledních pěti letech přitom tvoří studentky na právnických fakultách v České republice cca 52 % všech studujících. Kladu si otázku, proč tomu tak je. Kde všechny tyto absolventky nacházejí uplatnění?

Na sociálních sítích moje mladší kolegyně často řeší, proč Česká advokátní komora neumožní výkon koncipientské praxe i jinak než na plný úvazek. Dle českých zákonů musí být totiž koncipientská praxe vykonávána v pracovním poměru na plný úvazek po dobu tří let. Alternativy neexistují. Bohužel si myslím, že i to je jeden z důvodů, proč mé mladší kolegyně volí často raději kariéru ve státní správě, v justici či jako

firemní právničky. Přitom možnost vykonávat praxi v jiném režimu, samozřejmě při odpovídajícím prodloužení celkové doby praxe, by – věřím – schopnosti budoucího advokáta či advokátky neovlivnilo.

Často také slyším klišé, že se žena v advokacii může prosadit pouze tehdy, má-li ostré lokty. Milé kolegyně, začínající právničky, nevěřte tomu! Budete-li odvádět skvělou práci, nikdo nebude řešit, zda jste žena nebo muž. A nezapomeňte, že skvělou práci můžete odvádět i jako maminka na částečný úvazek, budete-li chtít.

Důležité je totiž zvážit, co je pro vás v takové situaci zvládnutelné, a to vůči vaší firmě komunikovat. Nerealistické sliby přinesou stres vám i firmě, se kterou spolupracujete. Vyvážený poměr žen a mužů v advokátní kanceláři je bezpochyby výhodou pro celý tým. Ženy často přistupují k řešení problémů jinak než jejich mužští kolegové, jsou pečlivější a vnášejí do kolektivu eleganci.

Milé kolegyně, pro úspěch v pracovním životě není rozhodující, jste-li muž nebo žena! Nenaslouchejte těm, kteří vám říkají, co vše budete muset pro práci advokátky obětovat. Žádný úspěch není v životě zadarmo, pro nikoho. Rozhodující je ochota dát práci něco navíc, inovativní myšlení, zdravé sebevědomí, připravenost k celoživotnímu sebevzdělávání, ale i sebeorganizace. Váš šarm už je jenom třešničkou na dortu a věřte mi, že ho vaši mužství kolegové rádi ocení.

edice **ŮZ**<sup>®</sup>

1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020

právní a ekonomické nakladatelství Sagit, a. s.

**PF 2021**

PR002051